



Beleidsplan UFC Lions 2013 – 2015

Duurzame groei vanuit de basis!



Inhoud

| | |
|--|----|
| Inleiding | 2 |
| Organisatie | 4 |
| Jeugd..... | 6 |
| Senioren | 8 |
| Competitie..... | 10 |
| Evenementen | 11 |
| Secretariaat | 13 |
| Financiën | 16 |
| Bijlage Beleid m.b.t. teamindeling jeugdcompetitie voor een nieuw seizoen..... | 18 |



Inleiding

UFC Lions is opgericht in najaar 2009 en bestaat nu 3 jaar. In deze afgelopen drie jaar is de sport floorball op de kaart gezet in Rhenen. Het ledental is vanaf de start fors gegroeid en de sport wordt in haar volle breedte, zowel recreatief als in competitieverband beoefend. Al met al is er een goed draaiende vereniging met enthousiaste leden en betrokken ouders. Dit is zeker iets waar we allen trots op kunnen zijn.

Na deze opstartfase is het tijd voor de vereniging om zich de vraag te stellen: waar willen we naar toe? We hebben ons als bestuur over deze vraag gebogen, wat geresulteerd heeft in onderliggende visie/missie en beleidsplan. Dit beleidsplan geeft richting aan de periode 2013-2015. Verder in de toekomst kijken is op dit moment lastig.

De komende 3 jaar staan we voor een uitdaging om te behouden wat we hebben en verder te groeien. De vereniging zal in deze fase moeten professionaliseren, denk hier bijvoorbeeld aan gediplomeerde trainers, scheidsrechters. De vereniging floreert dankzij haar vrijwilligers, waardoor de taken goed worden verdeeld over vele schouders. Ten behoeve van de duurzaamheid van de vereniging zal ook in de toekomst verdere groei van het ledental gerealiseerd moeten worden. Onder het motto 'Duurzame groei vanuit de basis' gaan we hier mee aan de slag.

Dit beleidsplan wordt een leidraad voor het bestuur in haar handelen en besluitvorming over zaken die de vereniging de komende jaren betreffen. We zullen de leden jaarlijks informeren over de realisatie van de ambities van het beleidsplan. Het beleidsplan zal daarom de eerstvolgende Algemene Leden Vergadering (ALV) worden besproken. Indien gewenst zullen dan toekomstvisie en doelstellingen worden bijgesteld.

Visie

We sluiten ons graag aan bij de visie van de NeFUB. Die luidt: floorball is een sport met een lage drempel, het kan beoefend worden als wedstrijd-, school- en recreatiesport en is waardevol bij persoonlijke ontwikkeling en (sociale) vorming. Floorball willen we beoefenen, beleven en ontwikkelen.

Missie

UFC Lions is de vereniging die de middelen heeft om floorball in Rhenen te ontwikkelen, bekend te maken en te positioneren als een vaste waarde binnen de gemeente Rhenen e.o.



Kern van het beleidsplan

Floorball willen we beoefenen, beleven en ontwikkelen. Het door UFC Lions te voeren beleid maakt dit mogelijk. De belangrijkste pijlers van het beleid zijn:

- 1) Focus op de basis
- 2) Duurzame groei

Met focus op de basis willen we de huidige bouwstenen van zowel de vereniging, zijnde de trainingen, competitie (spelers en scheidsrechters), clinics op basisscholen, evenementen en de thuiswedstrijddagen als de organisatie, zijnde de vrijwilligers, de Next Generation en het bestuur versterken. Dit betekent:

- deelname aan de competitie in alle bestaande jeugdcategoryën (E, D, C, B/A)
- een financieel gezonde vereniging
- een goed functionerend secretariaat
- voldoende over het jaar verdeelde activiteiten/evenementen
- de jeugd stimuleren actief bij te dragen aan het verenigingsleven door te investeren in Next Generation
- voldoende aandacht voor PR & communicatie en sponsoring
- voldoende thuiswedstrijddagen en clinics in de Gemeente Rhenen e.o.
- jeugd en senioren een bij hun niveau passende training geven, waaronder laagdrempelige oefen-/spelvormen voor een eerste training bij nieuw lidmaatschap
- voldoende bemensing hebben bij de trainingen

Met duurzame groei bedoelen we:

- het realiseren van een stapsgewijze groei naar 100 of meer leden t.b.v. de continuïteit en de financiële gezondheid van UFC Lions als floorballvereniging
- het stimuleren tot bestuursdeelname vanuit eigen achterban
- deskundigheidsbevordering van kader door stimuleren van deelname leden aan diverse cursussen
- flexibiliteit t.a.v. toelating van nieuwe leden

Bovenstaande twee pijlers van ons beleid beslaan een aantal thema's: jeugd, senioren, organisatie, competitie, secretariaat, evenementen en financiën. In de hierna volgende hoofdstukken worden deze thema's afzonderlijk besproken. Per thema wordt de **huidige** situatie geschetst, onze voornemens oftewel **waar willen we in 2015 staan**, wat gaan we vervolgens uitvoeren om deze doelen te bereiken (**wat gaan we daar voor doen**) en tenslotte hoe we dit denken te vertalen in actiepunten (**hoe willen we dat realiseren**).

Enkele kengetallen

De vereniging is opgericht in augustus 2009. Momenteel (oktober 2012) heeft de vereniging 81 leden, waarvan 67 jeugdleden en 14 senioren. Eén keer per week, op vrijdag, wordt in sportaccommodatie 't Gastland getraind. UFC Lions speelt met 63 jeugdleden in de competitie Midden Nederland. Vier jeugdleden spelen geen competitie en trainen alleen 1x per week. Bij de senioren nemen 8 leden deel aan de competitie. In totaal wordt met 13 teams (3 E, 3 D, 3 C, 2 B/A en 2 senioren teams) deel genomen aan de floorball competitie van de NeFUB.



Organisatie

Huidige situatie

Bestuur

Het huidige verenigingsbestuur bestaat uit een voorzitter, secretaris, penningmeester, bestuurslid competitie en een bestuurslid evenementen. Er is bewust gekozen voor een uitgebalanceerde samenstelling qua achtergrond, ervaringsgebied en bestuursniveau. Bestuursniveau houdt in dat we prijs stellen op bestuursleden die goed zijn in het uitvoeren van hun taak door specialistische kennis en ervaring op hun gebied van besturen. De samenwerking binnen het bestuur bestaat uit ongeveer 6 tot 8 reguliere bestuursvergaderingen per seizoen en soms een thematische bestuursbijeenkomst, bijv. i.v.m. het ontwikkelen van het beleidsplan of andere prioriteit gebonden zaken die geen uitstel dulden.

De taak van het bestuur is aan de hand van het beleidsplan en de dagelijkse gang van zaken sturing te geven aan alle facetten die de vereniging UFC Lions momenteel bezig houden. Ook het contact met de NeFUB en andere relaties (personen, verenigingen en bedrijven buiten UFC Lions) is een onderdeel van het handelen van het bestuur.

Commissies

Ter ondersteuning van het bestuur zijn er momenteel 8 commissies:

- Technische commissie (voorzitter)
- Jeugdcommissie "Next Generation" (voorzitter)
- Scheidsrechterscommissie (voorzitter)
- Activiteitencommissie (algemeen bestuurslid evenementen)
- Pr + Communicatiecommissie (secretaris)
- Wedstrijddagencommissie (algemeen bestuurslid evenementen)
- Competitiecommissie (algemeen bestuurslid competitie)
- Teamleiderscommissie (voorzitter)

De commissies worden in principe aangestuurd door de bestuursleden, echter twee commissies worden momenteel gecoördineerd door een coördinator (technische commissie en scheidsrechterscommissie).

Externe organisaties

Er is een intensieve samenwerking met externe organisaties waaronder de Gemeente Rhenen i.v.m. subsidie, NeFUB, Stick2gether Wageningen, Shirt- en activiteitsponsors/bedrijven, Sport & Leisure Rhenen (sporthal e.d.) en het jeugdsportfonds. Daarnaast zijn we een schoolactieve vereniging en hebben contracten met scholen voor het verzorgen van clinics.



Waar willen we in 2015 staan

Qua organisatie is het wenselijk om stabiel te blijven.

In 2015 willen we de juiste mensen op de juiste plaats, zodat alle commissies en bestuur door voldoende geschikte mensen worden ingevuld.

De vereniging heeft gediplomeerde (hoofd)trainers, met voldoende pedagogische en didactische kennis en ervaring en die goed leiding kunnen geven aan de trainers en assistent-trainers.

We willen een professioneel technisch kader zien, waarbij ieder lid en ouder zich betrokken voelt om te helpen bij de organisatie van allerhande activiteiten. Dit kan variëren van bestuurslid tot oliefloorballen bakken en van voorzitter Next Generation tot ballenjongen of boarding bouwer/opruimer.

We streven er bewust na taken te verdelen, zodat leden niet onmisbaar worden voor de vereniging.

Ieder draagt met plezier en inzet bij aan het welzijn van de leden en de vitaliteit van UFC Lions.

Wat gaan we daar voor doen

- Technisch kader stimuleren cursussen te volgen, zodat taken goed kunnen worden uitgevoerd.
- Focus aanbrengen bij het organiseren van trainingen en activiteiten

Hoe willen we dat realiseren

1. Ledenwerving
Actieve werving van nieuwe leden door met name het geven van clinics op basisscholen en het voortgezet onderwijs in de regio en Gemeente Rhenen en nieuwe wervingsacties gericht op senioren.
2. Inhuur trainers
Inhuren van externe en gediplomeerde trainers.



Jeugd

Huidige situatie

Aan het begin van het seizoen '12 –'13 is 83% van de leden jeugdlid, hiervan is 63% jongen en 37% meisje. De verschillende leeftijdscategorieën zijn niet evenredig bezet. De leeftijdscategorieën E (tot 11 jaar) en (D) tot 13 jaar zijn goed vertegenwoordigd. Dit geldt in mindere mate voor de overige categorieën C (tot 15 jaar) en B (tot 17 jaar). De leeftijdscategorie A ontbreekt momenteel. Dit heeft tot gevolg dat in de competitie voortijdig wordt doorgeschoven naar hogere leeftijdscategorieën om de teams in alle vier categorieën te kunnen vullen. Sinds 2012 heeft de vereniging een jeugdcommissie 'Next Generation'. Deze bestaat uit ongeveer 10 jeugdleden die helpen bij evenementen, clinics en wedstrijddagen. Meerdere jeugdleden hebben inmiddels een scheidsrechterdiploma behaald en een aantal is assistent trainer op de vrijdagavond bij de trainingen van de E, D en C jeugd.

In september 2012 is voor het eerst een floorballweekend voor de jeugd georganiseerd. Naast floorballen tegen de jeugd van UFC Groningen was er tijdens dit weekend tijd voor andere sporten (zwemmen, schaatsen) en spelletjes. In totaal hebben 35 jeugdleden deelgenomen aan dit weekend.

Waar willen we in 2015 staan

De doelstellingen voor de jeugd voor de komende 3 jaar zijn:

- We willen graag in iedere jeugdcategory competitie spelen in de eerste en tweede divisie.
- Teams mogen niet groter zijn dan 2x het aantal op te stellen veldspelers exclusief keeper (bij C en B categorie).
- De selectieteams van iedere categorie krijgen een prestatiegerichte training.
- Er is voldoende opgeleide jeugd als assistent-trainer, scheidsrechter of vrijwilliger bij evenementen.

Om bovenstaande doelstellingen te kunnen realiseren streeft UFC Lions naar een ledenaantal van minimaal 100 jeugdleden.

Wat gaan we daar voor doen

Om de jeugdleden te binden en te boeien is het daarom van belang aantrekkelijke trainingen te geven en voldoende uitdagende activiteiten/evenementen te organiseren. Ook zal het technisch kader op een hoger niveau gebracht moeten worden. Voor de trainingen betekent dit:

- het aanbieden van twee soorten trainingen:
 1. recreatieve training met de nadruk op plezier en gezelligheid binnen het team (2^e divisie);
 2. prestatiegerichte trainingen om het streven naar een hoge klassering te kunnen bewerkstelligen (1^e divisie).
- de lengte en frequentie van de trainingen aanpassen n.a.v. deelname aan 1^e en 2^e divisie.
- materiaal op goed niveau houden en eventueel ervaren en gekwalificeerd technisch kader inhuren/vastleggen voor de prestatietrainingen.
- spelers/spelsters uitdagen door een gedifferentieerd aanbod van trainingsinhoud in beide divisies.

Wat betreft het professionaliseren van het technisch kader gaan we trainers opleiden tot gediplomeerd trainer en jeugd opleiden tot scheidsrechter en assistent-trainer.



Om voldoende uitdagende activiteiten/evenementen aan te bieden, zal Next Generation gecontinueerd worden door jaarlijkse uitstroom weer aan te vullen met nieuwe jeugdcommissieleden.

Daarnaast zal groei van jeugdleden gerealiseerd worden door actieve werving van nieuwe leden.

Hoe willen we dat realiseren

1. Bewaken kwaliteit technisch kader

Als bestuur gaan we zorgdragen voor voldoende faciliteiten voor en ter ondersteuning van het technisch kader (trainers, coaches/teamleiders). Het technisch kader zal geleid worden door een ervaren persoon met voldoende kennis en visie. Er zullen functieprofielen (met omschrijving van verantwoordelijkheden & bevoegdheden, benodigde tijd, communicatielijnen) worden opgesteld waardoor duidelijk is welke eisen er aan het technisch kader gesteld worden. Daarnaast zullen er regelmatig evaluatiemomenten ingelast worden waarin het functioneren van de technische staf getoetst wordt aan het profiel en beleid.

2. Technische commissie

De technische commissie wordt aangestuurd door een coördinator en/of bestuurslid. De trainers vallen onder de technische commissie.

3. Inzet Next Generation

De Next Generation groep zal bij zoveel mogelijk zaken betrokken worden en zal ingezet worden bij de organisatie van alle activiteiten, waarbij dit mogelijk en gewenst is.



Senioren

Huidige situatie

Sinds 2011 is het ook mogelijk voor senioren om floorball te spelen bij UFC Lions. Van het huidige ledental is 17% seniorlid (5 dames en 9 heren). De gemiddelde leeftijd van ons seniorenledenbestand is hoog, met name de leeftijdscategorie 18 – 40 jaar is sterk ondervertegenwoordigd. Zij is van belang voor het toekomstig kader en zorgt voor een grotere cohesie binnen de vereniging.

De senioren spelen in de mixed competitie (recreanten). Er is momenteel geen heren of damesteam. In het seizoen '12-'13 is het senioren mixed team uitgebreid met een 2^e team dat uit jeugdleden van 15 jaar en ouder bestaat. Indien nodig en conform de regels van de NeFUB, kunnen de twee teams spelers van elkaar lenen. Het 2^e team is in eerste instantie als pilot neergezet en vergt de nodige aandacht en overleg van bestuur en de senioren coördinator. In de loop van het seizoen zal beoordeeld worden of een 2^e senioren mixed team haalbaar is voor het seizoen '13-'14.

Een aantal senioren heeft het afgelopen seizoen een scheidsrechters cursus gevolgd. Hierdoor hebben we voldoende scheidsrechters die kunnen en mogen fluiten tijdens de wedstrijden.

Waar willen we in 2015 staan

UFC Lions wil de brug van jeugd naar senioren verder verstevigen door de deelname aan de senioren mixed competitie te continueren met 2 teams in de komende jaren.

De gemiddelde leeftijd van deze mixed teams mag dalen door toetreding van nieuwe leden in de leeftijdscategorie 18 – 40 jaar.

We zien graag een herenteam op zaterdag in de nationale competitie deelnemen, om te beginnen in de laagste divisie. Bij voorkeur kunnen dan ook thuiswedstrijden gespeeld worden.

Wat gaan we daar voor doen

- Gericht werven van leden in de leeftijdscategorie 18⁺ d.m.v. clinics en actieve promotie. Ook het in gebruik nemen van de strippenkaart, wat de drempel om lid te worden verder kan verlagen zal gepromoot worden.
- Jeugdleden enthousiasmeren voor de senioren competities, zowel de mixed als herencompetitie.

Hoe willen we dat realiseren

1. Korting deelname seniorenteam
De vereniging zal jeugdleden tussen hun 15^e en 18^e levensjaar korting geven op deelname aan seniorenteam.
2. Toernooien/seniorenwedstrijden bezoeken
We gaan samen met de C en B spelers bezoeken brengen aan play offs en andere toernooien bij de senioren om zo een band te krijgen met de floorballsport op grootveld.



3. Avondactiviteiten

Er zullen meer avondactiviteiten worden georganiseerd voor de 18⁺ doelgroep, zodat er een aantrekkelijke werking op vrienden en kennissen uit hun omgeving ontstaat.

4. Samenwerking andere verenigingen

Er zal samenwerking gezocht worden met bestuur, studenten en oud-leden van Stick2gether uit Wageningen. Door samenwerking met een zustervereniging wordt het mogelijk een aantrekkelijker programma aan te bieden aan betreffende doelgroep.



Competitie

Huidige situatie

De UFC Lions neemt momenteel met 13 teams deel aan de floorball competitie van de NeFUB. Bij de jeugd spelen bij de E, D en C leeftijdscategorie elk drie teams mee, waarvan één in de eerste divisie en twee in de tweede divisie. De B jeugd heeft twee teams. De senioren doen met twee teams in de mixed competitie mee (gemengde teams, kleinveld zonder keeper). Al deze teams spelen hun wedstrijden op zondag.

Waar willen we in 2015 staan

In 2015 wil UFC Lions:

- voldoende teams kunnen opstellen om iedereen die competitie wil spelen ook competitie te kunnen laten spelen op zijn/haar eigen niveau
- gelijkwaardige teams kunnen samenstellen binnen een divisie
- indien de leden dit wensen, ook graag een herenteam opstellen voor de grootveld competitie die momenteel op zaterdag wordt gespeeld.

Verder streeft UFC Lions erna om een gezonde opbouw van teams te hebben zonder gaten in de leeftijdsopbouw, zodat een geleidelijke doorstroming mogelijk is richting hogere leeftijdscategorieën en senioren.

Wat gaan we daar voor doen

Om voldoende en opeenvolgende teams te hebben en te houden zal de vereniging een brede basis aan leden moeten behouden met een continue aanwas van jonge spelers.

In principe wil de vereniging voldoende eigen spelers/speelsters hebben om uit te komen in de competitie. Echter zolang we zelf onvoldoende spelers hebben die grootveld willen spelen zal UFC Lions samen met andere verenigingen proberen een gecombineerd team op te zetten.

Hoe willen we dat realiseren

1. Peiling behoefte
UFC Lions probeert op basis van het ledenaantal een passende teamverdeling voor de competitie te maken. We willen hierbij zoveel mogelijk rekening houden met de wensen van leden en zullen de behoefte en tevredenheid van gekozen oplossingen actief peilen (2^e helft seizoen), de bevindingen meenemen in de volgende planning en hierin proactief handelen (o.a. feedback richting NeFUB).
2. Teamindeling
We houden vast aan de huidige besluitvorming van teamindeling (zie ook bijlage)
3. Combinatieteams
Voor het opstellen van een combinatie grootveld team zal UFC Lions contacten leggen en onderhouden met andere teams/verenigingen.



Evenementen

Huidige situatie

UFC Lions organiseert/faciliteert een aantal, jaarlijks terugkerende, evenementen. Dit zijn o.a. de competitiedagen voor jeugd en senioren in Rhenen, clinics op basisscholen, maar ook het kerstfiorball toernooi, het floorball weekend, Sinterklaasviering, paastoernooi en de familiedag. Ook nemen we deel aan de Cuneradag. Daarnaast is er eens per maand een seniorenborrel in 't Gastland.

Het organiseren van aanverwante activiteiten naast het floorball heeft een positieve invloed op de verenigingsfeer en het 'wij' gevoel. Daarnaast zijn er de wervende evenementen om nieuwe leden aan te trekken.

De evenementen worden zeer gewaardeerd. Het kerstfiorball toernooi bijvoorbeeld is een groot succes, waar elk jaar meer dan 150 kinderen uit groepen 5 t/m 8 van de basisscholen uit Rhenen en Elst aan mee doen. In 2012 is voor het eerst een Floorball weekend voor de jeugdleden georganiseerd. Het aantal passende activiteiten gericht op senioren is beperkt.

Waar willen we in 2015 staan

Van belang is dat het aantal te organiseren evenementen de komende drie jaar past bij de omvang van de vereniging en dat de kwaliteit voor kwantiteit gaat. Dit aantal moet een juiste mix zijn, evenredig verdeeld over het seizoen, bestaande uit:

- aansprekende toernooien in onze gastaccommodatie 't Gastland,
- activiteiten die qua sfeer passen bij UFC Lions en die de betrokkenheid van de leden en ouders van leden vergroten en
- activiteiten die veel nieuwe leden aantrekken

Wat gaan we daar voor doen

De organisatie van evenementen ligt op de schouders van de evenementencommissie en de jeugdcommissie Next Generation. Deze laatste groep is opgericht om jeugd bekend te laten raken met het verenigingsleven. De vereniging zal energie steken in het behouden van deze groep.

Daarnaast doet de vereniging een beroep op overige vrijwilligers (teamleiders, ouders van leden, senioren) voor het organiseren van activiteiten. De vereniging zal de voorwaarden scheppen om het voor deze vrijwilligers aantrekkelijk en makkelijk te maken een steentje bij te dragen aan het organiseren van evenementen.

Hoe willen we dat realiseren

1. Draaiboeken
Er zullen draaiboeken gemaakt worden voor evenementen. Vooral voor de competitiedagen en grote jaarlijks terugkerende evenementen is dit van belang, waardoor deze ook in de toekomst soepel kunnen verlopen, ook bij eventuele overdracht. Draaiboeken zullen inzicht geven in wie wat gaat doen, de omvang van de taak, voorbereidingstijd, tijdsplanning.
2. Organisatie top 5
Jaarlijks zal een vijftal evenementen terugkeren die het clubgevoel versterken. Dit zijn het



floorball weekend, Sinterklaasviering, kerstfloorball toernooi, paastoernooi en als seizoensafsluiting de familiedag.

3. Evaluatie

Evenementen zullen na afloop geëvalueerd worden op impact, kosten, beleving, kwaliteit van de organisatie etc. Hierna zal er een beslissing genomen worden of aanpassingen nodig zijn of dat het evenement wordt vervangen door een ander evenement.

4. Extra PR

Extra PR voor wervende evenementen, zoals groots aankondigen van de wervende evenementen (schoolkerstfloorball toernooi) in lokale kranten, posters verspreiden op openbare plaatsen, scholen.



Secretariaat

Huidige situatie

De afgelopen 3 jaar heeft de vereniging een forse groei door gemaakt. We zijn nu in een fase terecht gekomen waarin de verenigingsstructuur gestroomlijnd moet worden om de continuïteit, groei en kwaliteit te waarborgen. Een goed functionerend secretariaat is hierin ondersteunend. Typische zaken die onder de verantwoordelijkheid van het secretariaat vallen en die hier aan de orde komen zijn ledenadministratie, PR en communicatie, afspraken/huisregels en vrijwilligersbeleid.

De ledenadministratie wordt elektronisch bijgehouden in het NeFUB clubportaal. De persoonsgegevens zijn slechts toegankelijk voor bestuursleden en personen binnen de vereniging die daartoe door het bestuur toegang hebben om hun taken uit te kunnen voeren (bijv. trainers, uitslagenadministratie). De ledenadministratie wordt gebruikt:

- om op de hoogte te blijven van het recente ledenbestand en de samenstelling daarvan
- ter ondersteuning van de financiële administratie
- ter ondersteuning van de ledenwerving. Door de ledenontwikkeling en opbouw in de gaten te houden, kan beter beschreven worden hoe wij leden willen werven en kunnen behouden en of werving op speciale doelgroepen (bijv. senioren) nodig is.

Goede communicatie richting de leden over lopende zaken, bestuursbesluiten en nieuwe ontwikkelingen binnen de vereniging is van groot belang. Bovendien moeten potentiële nieuwe leden, sponsors en andere betrokkenen makkelijk te bereiken zijn en geïnformeerd kunnen worden. Momenteel wordt email veel gebruikt als communicatiemiddel zowel binnen het bestuur als vanuit het bestuur en teamleiders richting de leden en ouders. Daarnaast zijn er de vergaderingen (BVs, ALVs, teamleidersoverleg, trainersoverleg). Informatiebrieven worden gebruikt om leden te informeren over evenementen. Vanaf najaar 2012 verschijnt er een (elektronische) nieuwsbrief.

De externe contacten zijn voldoende. Er is een goed contact met de Bond (mede doordat voorzitter in NeFUB bestuur zit), sporthalbeheer en lokale media. De zichtbaarheid richting de Gemeente Rhenen is voldoende. De contacten met andere verenigingen zijn beperkt, en lopen voornamelijk via oefenwedstrijden bij senioren, competities van senioren en jeugd. Profilering naar buiten was voldoende de afgelopen jaren, de leden aangroei was voldoende t.o.v. het aantal opzeggingen. Het organiseren van meer thuiswedstrijden in Rhenen in het afgelopen seizoen (2011/2012) heeft waarschijnlijk ook bijgedragen aan de naamsbekendheid. De naamsbekendheid van UFC Lions blijft echter lastig, ook zolang de bekendheid van de sport Floorball laag is.

Inherent aan een jonge vereniging is dat veel taken bij een klein aantal personen liggen. Dit geldt ook voor UFC Lions. Wel zijn er voldoende vrijwilligers voor het uitvoeren van diverse activiteiten binnen de vereniging, waaronder bestuursleden, trainers, teamleiders en jeugd.

De vereniging heeft momenteel alleen statuten opgesteld. Overige huisregels staan nog niet op schrift.



Waar willen we in 2015 staan

Er is een continue aandacht voor ledenwerving en ledenbehoud ondersteund door een efficiënte ledenadministratie.

De vereniging streeft naar een transparante en professionele interne en externe communicatie, met een eenduidige huisstijl die past bij wat UFC Lions wil uitdragen. Alle communicatie wordt gecoördineerd vanuit het bestuur. De naamsbekendheid van UFC Lions is vergroot. Belangrijke middelen die hierbij worden ingezet zijn de nieuwsbrief en website.

UFC Lions wil duidelijk zijn over de verantwoordelijkheden en taken van vrijwilligers en wat de vrijwilliger terug kan verwachten alsook de rechten en plichten van de leden.

Wat gaan we daar voor doen

- Inzicht krijgen in verloop en redenen van opzeggen, vastgelegd in de ledenadministratie
- Er zullen afspraken en huisregels gemaakt worden die zorgen voor onderlinge binding en duidelijkheid in verantwoordelijkheid.
- Bestaande communicatiemiddelen worden onderhouden en geoptimaliseerd (o.a. website), en nieuwe communicatiemiddelen worden ingezet, waaronder het openen van een Facebook account, het oprichten van een clubblad met als doelstelling verdieping en leden beter informeren over het reilen en zeilen van de vereniging.
- Zorgen dat de digitale nieuwsbrief het communicatiemiddel van de vereniging wordt.
- Actueel vrijwilligersbeleid voeren waarin aandacht is voor werving, opleiding (te denken aan scheidsrechtercursussen, trainerscursussen), waardering, begeleiding en duidelijkheid t.a.v. taken en bevoegdheden

Hoe willen we dat realiseren

1. Enquête
Er zal regelmatig een onderzoek/enquête worden gehouden naar de tevredenheid, wensen en behoeften van leden om hier vervolgens op in te kunnen spelen (eens in de twee jaar).
2. Huishoudelijk reglement
Als aanvulling op de wet en de statuten zal de vereniging een huishoudelijk reglement opstellen in 2013.
3. Clubblad
Er zal een rendabel clubblad opgericht worden vanaf 2013 (uitgifte 2x per jaar). Het clubblad wordt ondersteund door een redactieraad die verantwoordelijk is voor het schrijven van artikelen, vormgeving, productie, distributie en begroting. De inhoudelijke eindverantwoordelijkheid ligt bij de redactie.
4. Nieuwsbrief
Tenminste acht keer per jaar verschijnt er een nieuwsbrief. De inhoud wordt aangeleverd door het bestuur, de commissies en overige leden/vrijwilligers die meldingen willen doen of informatie willen verstrekken aan de vereniging. De nieuwsbrief wordt verstrekt aan leden en sponsors, en is op de eerste plaats via de email te verkrijgen (voor jeugdleden worden hard copies uitgedeeld tijdens trainingen), maar is ook te downloaden via de website.
5. Vrijwilligersadministratie & taakomschrijvingen
Vrijwilligersbeleid vertalen in het bijhouden van een vrijwilligersadministratie, het opstellen



van duidelijke taakomschrijvingen voor functies/commissies, het zichtbaar maken binnen de vereniging wie waar voor verantwoordelijk is (o.a. via nieuwsbrief, publicatie op website).

6. Redactieraad

Er wordt een redactieraad aangesteld die zowel de inhoudelijke informatie van nieuwsbrief, clubblad als website onder beheer heeft en de onderlinge afstemming coördineert.

7. Vernieuwde website

De website wordt aangepast door het informatieaanbod op de website te verbreden en door meer leden/vrijwilligers (commissies, trainers, teamleiders) de bevoegdheid te geven om informatie te plaatsen op de website. Denk aan duidelijke plek voor actueel nieuws, actuele activiteitenkalender, commissies, bestuur, nieuwsbrief, lidmaatschap formulier, agenda.



Financiën

Huidige situatie

De jaarcontributie bedraagt minimaal €87,00 en maximaal €167,00 per jaar. De belangrijkste kosten voor de UFC Lions bestaan uit de zaalhuur van thuisbasis 't Gastland en de, bescheiden, vergoedingen voor de trainers. Daarnaast wordt een deel van de contributie afgedragen aan de nationale bond. Competitiedagen georganiseerd door de UFC Lions in Rhenen zijn declarabel bij de NeFUB.

In 2012 heeft de vereniging geïnvesteerd in nieuwe boarding middels het aangaan van een huurkoop overeenkomst. Dit was een behoorlijke investering maar nodig geacht om in haar 3^e jaar na oprichting de UFC Lions die faciliteiten te bieden die horen bij een respectabele sportvereniging.

De investering komt in een tijd van algehele financiële krapte. De gemeente Rhenen heeft besloten de toegekende sportsubsidies stop te zetten vanaf seizoen 2013-2014. Het subsidiebedrag is ongeveer gelijk aan 10 betalende leden. De vereniging merkt eveneens dat het moeilijk is structurele sponsors aan haar te binden. De potentiële sponsormarkt in Rhenen is bescheiden. Toch is de UFC Lions in staat geweest enkele sponsors bereid te vinden bijdragen te leveren. Specifiek voor de kosten van boarding is een 'adoptieprogramma' opgezet onder (ouders van) leden. In het lopende seizoen worden de mogelijkheden voor het opzetten van een clubblad, inclusief inkomsten uit advertenties, onderzocht.

Voor een toekomstige gezonde financiële balans heeft UFC Lions minimaal 100 betalende leden nodig.

De vereniging heeft geen specifieke financiële doelstelling anders dan dat wij 1) betaalbaar willen zijn, en 2) dat de contributies maximaal worden aangewend voor de optimale sport- en competitiebeleving. Immers floorball is vooral een zogeheten '2^e sport' en het is belangrijk dat de leden ervaren dat zij 'waar' krijgen voor hun geld. Daarnaast vindt de vereniging het belangrijk eventuele stijgingen in contributies op het niveau van actuele inflatie te houden. Overigens is dit lopende seizoen geen prijsverhoging doorgevoerd.

Waar willen we in 2015 staan

In 2015 beoogt UFC Lions 120 betalende leden te hebben. De gemiddelde contributie zal hoger zijn als gevolg van meer senioren in het ledenbestand.

3/5 deel van de huurkoop van de boarding is voldaan, zonder achterstand.

De vereniging streeft in 2015 naar het hebben van een financiële buffer. Zodanig dat zij in staat is om een structurele daling van 15% in betalende leden, minimaal 2 jaar te kunnen dragen.

De inkomsten van de vereniging bestaat voor 80% uit contributies, voor 15% uit sponsorgiften en inkomsten uit advertenties en voor 5% uit donaties en opbrengsten uit activiteiten.



Wat gaan we daar voor doen

- actieve werving nieuwe (senior) leden
- actieve werving beperkt aantal 'hoofdsponsors' met meerjaren donaties
- opstellen mogelijkheden voor donaties/schenken om niet, door privé personen
- organiseren van activiteiten met als doel het genereren van extra opbrengsten
- kostenbeheersing en leunen op vrijwilligers en aanverwante inzet

Hoe willen we dat realiseren

1. Donaties/schenken

Vanaf seizoen 2013-2014 wordt het mogelijk voor familie, vrienden en (oud) leden om zich te melden als 'Leeuwendvriend van de UFC Lions'. Voor een jaarlijkse bijdrage van minimaal €15,00 kan men Leeuwendvriend worden. In ruil daarvoor ontvangt men het clubblad, een vaantje of soortgelijk om de vriendschap uit te dragen en wordt men actief uitgenodigd voor en geïnformeerd over de competitiedagen/-wedstrijden.

2. Kostenbeheersing/vrijwilligers

De vereniging zal, waar mogelijk, beter haar kosten beheersen. Denk hierbij aan het bedingen van kortingen of afslagen bij gezamenlijke inkoop. Onderhandelingen voeren over zaken als zaalhuur en bijdragen aan of declaraties van de bond. Daarnaast zal de vergoeding voor vrijwilligers enkel bestaan uit een jaarlijkse dankzegging in de vorm van bijvoorbeeld een cadeaubon. De kosten van vertering zullen tot een, verantwoord, minimum worden beperkt.



Bijlage Beleid m.b.t. teamindeling jeugdcompetitie voor een nieuw seizoen

De indeling van de teams is een echte bestuursaangelegenheid. Het bestuur draagt altijd de verantwoordelijkheid voor de uiteindelijke/definitieve teamindeling.

Hoe komt een teamindeling tot stand:

- Eerste overleg is met teamleiders/sters en hoofd trainerscommissie over de indeling van het niveau (1^e of 2^e divisie). Stem van hoofdtrainer en verantwoordelijk bestuurslid telt 2x. Stem van betreffende teamleider/ster telt 1x.
- Tweede overleg is binnen de bestuursvergadering hieruit volgt de concept teamindeling.
- Daarna is er nog een mogelijkheid voor de hoofdtrainer om in overleg met verantwoordelijk bestuurslid mondeling of schriftelijk te reageren.
- Derde overleg, indien nodig, door het bestuur zonder hoofdtrainer i.v.m. mogelijke wijziging(en) n.a.v. de reactie van de hoofdtrainer op de eerste concept teamindeling van het bestuur. Teamindeling wordt tevens definitief vastgesteld door bestuur.

De definitieve teamindeling wordt gepubliceerd via website/mail en is dan openbaar bij leden en ouders. Hierna kan er nog schriftelijk bezwaar gemaakt worden bij het bestuur.

Verder beleid tijdens het seizoen, zoals eerder in de bestuursvergaderingen besproken:

- Teams kunnen ten alle tijde gewijzigd worden als dit nodig is voor doorstroming door leden naar 1^e divisie indien noodzakelijk geacht door het bestuur.
- Nieuwe leden kunnen competitie gaan spelen zolang de aangemelde teams voor de jeugdcompetitie niet vol zijn.
- Er wordt zo veel mogelijk vermeden te schuiven om geen onnodige onrust binnen de teams te veroorzaken en een teamwijziging zal altijd schriftelijk bij het bestuur aangevraagd moeten worden door leden of ouders.
- Wel is het van belang dat nieuwe en bestaande leden het hele seizoen deel kunnen (gaan) nemen op hun juiste niveau aan de jeugdcompetitie.
- Het bestuur zal altijd in vergadering over schriftelijke aanvragen beslissen.